

## Zápis z 53. zasedání Rady Fyzikálního ústavu AV ČR, v. v. i.

konaného 24. června 2014 na pracovišti Slovanka

**Přítomni:** A. Fejfar, M. Glogarová, P. Hedbávný, M. Hof, J. Hořejší, P. Lejček, J. J. Mareš, P. Reimer, J. Řídký, O. Schneeweiss, P. Šittner (11 členů Rady s právem hlasovat)

**Omluveni:** J. Humlíček, J. Krása, M. Nikl

**Tajemník:** J. Rameš

**Hosté:** I. Gregora, V. Nekvasil, M. Prouza

### Program jednání

1. Rada FZÚ AV ČR, v. v. i. (dále jen Rada, FZÚ) schválila zápis z 52. zasedání konaného dne 27. 5. 2014 bez připomínek.
2. P. Reimer seznámil Radu s výsledky hlasování per rollam uskutečněného v období po 52. zasedání. Rada hlasovala o změně Organizačního řádu FZÚ – zahrnutí schématu existující organizační struktury řízení projektu ELI jako jeho přílohy. Hlasovalo 13 členů Rady, Rada vyslovila souhlas.
3. Vědecký tajemník FZÚ M. Prouza krátce uvedl Výroční zprávu FZÚ za rok 2013. Člen Dozorčí rady FZÚ I. Gregora potvrdil, že DR vzala zprávu bez připomínek na vědomí. Po následné diskusi, v níž byla zdůrazněna obsahová i formální kvalita zprávy, Rada Výroční zprávu FZÚ za rok 2013 schválila.
4. Rada jednala o návrzích změn v Organizačním řádu FZÚ. Ty se týkaly dvou okruhů otázek: Změn v organizační struktuře řízení projektu ELI Beamlines, jejíž schéma tvoří jednu z příloh organizačního řádu, a připojení další přílohy obsahující číselné kódy a anglické názvy organizačních útvarů FZÚ.  
K prvnímu tématu předložil ředitel FZÚ J. Řídký Radě návrh nové organizační struktury řízení projektu ELI Beamlines. Vysvětlil, že současná „třístupňová“ řídicí struktura *ředitel FZÚ – výkonný ředitel projektu ELI Beamlines – manažer realizace projektu* přestává vyhovovat, kromě jiného i vzhledem k tomu, že projekt vstupuje do výrazně odlišné fáze. Končí první fáze řešení projektu, v níž převažovaly aktivity spojené s budováním projektových týmů, přípravou a zahájením stavby, vývojem některých zařízení a přípravou a organizací výběrových řízení pro dodávky klíčových technologií. Začíná druhá fáze, v níž budou dominovat dodávky a realizace laserových zařízení v Dolních Břežanech a výstavba koncových stanic. Ukazuje se – a praktické zkušenosti to potvrzují – že je žádoucí, aby na vrcholné manažerské úrovni, přímo podřízené řediteli FZÚ jakožto garantu projektu, byly zřízeny 3 nové funkce na podobné řídicí úrovni. Jde tedy o snížení počtu úrovní

řízení projektu. Jednu z těchto funkcí – vědecko-technologického koordinátora – by obsadil odborník na vědecko-výzkumnou problematiku, již se projekt ELI Beamlines bude zabývat. Jeho zodpovědností v druhé fázi projektu by byla především koordinace činnosti projektových týmů nutná pro bezproblémovou realizaci laserových zařízení v laserových halách a výstavbu koncových stanic Eli Beamlines. Další funkcí by byl manažer projektu, jenž by projekt řídil a zabezpečoval po organizační a realizační stránce. Vzhledem k mezinárodnímu charakteru projektu a předpokládanému vstupu ELI Beamlines do mezinárodního konsorcia ELI ERIC, s jehož vytvořením se počítá, je žádoucí vytvořit na této úrovni řízení další funkci - koordinátora vnějších vztahů. Členové Rady byli seznámeni se schématem takto pojaté organizační struktury řízení projektu, které vzniklo po konzultacích s poradenskou firmou Deloitte. Toto schéma by po schválení návrhu Radou nahradilo v Organizačním řádu FZÚ schéma současné.

Předseda Rady P. Reimer poté seznámil členy Rady s názorem výkonného ředitele ELI Beamlines V. Růžičky, s nímž o problematice hovořil, že pozice, označená v navrženém schématu struktury řízení projektu jako vědecko-technický koordinátor, by měla být pozicí s rozsáhlejšími exekutivními pravomocemi.

Ředitel FZÚ vysvětlil Radě důvody, proč zastává opačné stanovisko a proč funkce charakterizovaná jako koordinátor je podle něj pro tuto úroveň řízení v nynějším stadiu plně vyhovující. V současné fázi běžícího projektu, kdy mnoho věcí je již rozhodnuto a běží určenou cestou, není podle něj mnoho prostoru pro rozsáhlé změny, jež by rozsáhlé exekutivní pravomoci vedoucího pracovníka mohly přinést – takové pravomoci by podle jeho názoru mohly být spíše kontraproduktivní. Rada po diskusi podpořila v této věci stanovisko ředitele.

Dále členové Rady diskutovali o podrobnostech schématu navržené organizační struktury řízení projektu ELI Beamlines a dohodli se na několika změnách v terminologii oproti návrhu, který obdrželi jako podkladový materiál:

- termín „Vedoucí týmu sdílených vývojových činností“ upravit na „Sdílené vývojové činnosti“
- termín „Technický ředitel“ nahradit termínem „Technický manažer“
- termín „Ředitel externích vztahů“ nahradit termínem „Koordinátor vnějších vztahů“.

V další části tohoto bodu programu diskutovala Rada o nové příloze 1 organizačního řádu obsahující číselné kódy a anglické názvy organizačních útvarů FZÚ. Byly přijaty dvě změny v terminologii:

- oddělení síťování a výpočetní techniky nazývat anglicky „Computing and Networking Department“ (nikoli „Networking and Computing Department“, jak stojí v návrhu)
- anglický termín „Mechanical Workshops Cukrovarnická“ nahradit termínem „Mechanical Workshop Cukrovarnická“.

Rada dále rozhodla nahradit navrhovanou větu na konci článku 10 organizačního řádu (strana 6) „Sekce realizace projektu ELI Beamlines má vzhledem ke své specifické činnosti vlastní organizační strukturu, která je uvedena v příloze 3 tohoto organizačního řádu.“ větou

„Sekce realizace projektu ELI Beamlines má vzhledem ke své specifické činnosti vlastní organizační strukturu řízení, která je uvedena v příloze 3 tohoto organizačního řádu.“

V této podobě, tj. po zahrnutí změn uvedených v předchozích odstavcích, Rada novelu Organizačního řádu FZÚ AV ČR, v. v. i., včetně příloh schválila. Novela nabývá účinnosti dnem 1. 8. 2014. K tomuto datu bude nové znění OŘ zveřejněno na webu FZÚ.

5. Rada projednala návrh dohody o spolupráci „Memorandum of Understanding for TANGO Collaboration“.

6. Různé

- J. Řídký seznámil Radu s postupem při uzavírání smluv na laserové systémy projektu ELI Beamlines, informoval ji o stavu systému rozvodu svazků a sdělil jí, že na podzim t. r. bude informace o připravovaných tzv. „enabling experiments“ na ELI posuzovat ISAC (Int. Sci. Advisory Committee).
- V následné diskusi padly otázky týkající se plánovaného vzniku konsorcia ELI ERIC a fázování. J. Řídký informoval Radu, že konsorcium ELI DC, považované za přípravnou fázi ELI ERIC, má v současné době 6 členů. J. Řídký doufá, že konsorcium ERIC bude fungovat alespoň od roku 2018. Fázování je dohodnuto s představiteli EK v Bruselu a byl stanoven postup, který je v souladu s platnými předpisy a zákony.
- P. Reimer připomněl, že termín podávání žádostí o Fellowship J. E. Purkyně je do 31. 8. Pokud bude na tento fellowship navržen jeden kandidát, čemuž zatím vše nasvědčuje, bude jeho kandidatura Radou projednána per rollam ve druhé polovině srpna t. r. (viz zápis z 52. zasedání Rady, bod 7 – Různé).
- Příští zasedání Rady se uskuteční v úterý 23. 9. 2014 od 14.00 hodin v Cukrovarnické.

27. 6. 2014

Petr Reimer, Jiří Rameš